



اهم اهداف، برنامه ها و اقدامات پیش روی شرکت عمران، آب و خدمات منطقه آزاد کیش در سال ۱۴۰۰

ردیف	اهداف	ردیف	برنامه ها	ردیف	اقدامات
				۱-۱-۱	پایش فعالیت ها و پروژه های شهری با رعایت الزامات محیط زیستی
				۲-۱-۱	تدوین و بازنگری فرایندهای برنامه ریزی و مدیریت ساخت و ساز شهری
				۳-۱-۱	پیاده سازی ضوابط شهرسازی و نظارت بر تخلفات ساخت و ساز
				۴-۱-۱	امکان سنجی ساخت و سازهای منطبق با معماری سبز
				۵-۱-۱	نیازسنجی امکانات خدمات شهری در سطح جزیره
۱	محیط زیست پایدار و ارتقا کمی و کیفی فضای زیستی جزیره	۱-۱	ساماندهی، توسعه، حفاظت، بهبود مستمر کیفیت و پایداری محیط زیست شهری	۶-۱-۱	تهیه طرح جامع فضای سبز جزیره (طراحی، نگهداری، بازپیرایی، ترمیم و تجهیز فضاهای سبز شهری)
				۷-۱-۱	شناسایی روش های بهینه دفع پسماند و بررسی امکان تغییر کاربری محل دفن (اجرای مکانیزه مدیریت پسماند، و ...)
				۸-۱-۱	تهیه طرح جامع نگهداری مبلمان و فضاهای شهری مرتبط با حوزه خدمات شهر
				۹-۱-۱	خرید و نصب تجهیزات ترافیکی و تابلوهای راهنمایی (ساخت و نصب تابلوهای مسافت یاب پیست و ...)
				۱۰-۱-۱	اجرای طرحهای جمع آوری آب های سطحی



اهم اهداف، برنامه ها و اقدامات پیش روی شرکت عمران، آب و خدمات منطقه آزاد کیش در سال ۱۴۰۰

ردیف	اهداف	ردیف	برنامه ها	ردیف	اقدامات
				۱۱-۱-۱	توسعه و بازسازی شبکه روشنایی شهری (احداث روشنایی پیست دوچرخه ۱۳ کیلومتر جنوب و روشنایی رینگ ۷۵ متری قسمتی و بازسازی و اورهال برج-های روشنایی و ...)
				۱۲-۱-۱	توسعه و بازسازی اماکن ورزشی (بازسازی سالن اسکواش، تنیس و سالن چند منظوره، ترمیم و بازسازی پلاژ و نوسازی تارتان زمین دو و میدانی و ...)
				۱۳-۱-۱	توسعه و بازسازی فضاهای آموزشی
				۱۴-۱-۱	توسعه تصفیه خانه شمال (احداث SBR مدول دوم تصفیه خانه فاضلاب ۱۰۰۰۰ متر مکعبی و خرید تجهیزات...)
				۱۵-۱-۱	ایجاد و توسعه بازارهای موضوعی (میوه و تره بار، Fresh Market و...)
				۱۶-۱-۱	بهبودی و آسفالت معابر اصلی و فرعی (توسعه جاده ساحلی بلوار گردشگری جنوب و ...)
				۱۷-۱-۱	احداث معابر شهری و پیاده راهها (احداث پیاده راه ۴ کیلومتری کرانه، پیاده راه بلوار پیامبر و پیاده رو ساحلی و پیست دوچرخه مرجان و ...)
				۱۸-۱-۱	توسعه و بهسازی شبکه فاضلاب شهری (ایستگاه پمپاژ فاضلاب و ...)



اهم اهداف، برنامه ها و اقدامات پیش روی شرکت عمران، آب و خدمات منطقه آزاد کیش در سال ۱۴۰۰

ردیف	اهداف	ردیف	برنامه ها	ردیف	اقدامات
				۱۹-۱-۱	احداث پارک‌ها (احداث پارک ساحلی جنوب ۱۷۰ هکتار و ...)
				۲۰-۱-۱	بازطراحی میداین (اصلاح هندسی میدان نوبنیاد سه و ...)
				۲۱-۱-۱	بهسازی و مرمت آثار تاریخی، فرهنگی و جاذبه های گردشگری (ترمیم و بهسازی مساجد جزیره کیش و ...)
				۲۲-۱-۱	تکمیل پروژه مصلی
				۲۳-۱-۱	تکمیل احداث ساختمان دادگستری
				۲۴-۱-۱	تکمیل بازسازی دفتر تهران سازمان منطقه آزاد کیش
				۱-۲-۱	مطالعه و طراحی الگوی زیبا سازی منظر شهری
		۲-۱	سازماندهی و ارتقا هویت سیما و منظر شهری	۲-۲-۱	طراحی و اجرای نورپردازی شهری
				۳-۲-۱	ساخت المان های شهری
				۴-۲-۱	طرح مطالعاتی هویت شهری



اهم اهداف، برنامه ها و اقدامات پیش روی شرکت عمران، آب و خدمات منطقه آزاد کیش در سال ۱۴۰۰

ردیف	اهداف	ردیف	برنامه ها	ردیف	اقدامات
۲	هوشمند سازی خدمات جزیره	۱-۲	استفاده کارآمد از فناوریهای اطلاعاتی و ارتباطی	۱-۲-۱	یکپارچه سازی نرم افزارهای پشتیبان (مالی، اداری، اجرایی و پشتیبانی)
		۲-۲		تکمیل و راه اندازی سامانه های شهرسازی و حمل و نقل	
		۳-۲		امکان سنجی کانون های پردازش مرکزی و مراکز داده و تامین و تجهیز آن	
۳	توانمندسازی منابع / سرمایه انسانی شرکت	۱-۳	ارتقا نظام جامع مدیریت منابع انسانی	۱-۳-۱	تهیه، تدوین و پیاده سازی نظام مدیریت و ارزیابی عملکرد (در سه سطح فرد، واحد و کارکنان)
		۲-۳		برنامه ریزی و اجرای نظام جامع آموزش کارکنان و مدیران (بدو استخدام، حین خدمت، ...)	
		۳-۲		مطالعه و بازطراحی ساختار سازمانی، پیاده سازی و اجرای آن	
۳	توانمندسازی منابع / سرمایه انسانی شرکت	۲-۳	چابک سازی شرکت از طریق بهبود فرایندها و بازنگری ساختار سازمانی و به کارگیری رویکردهای بهبود عملکرد	۲-۳-۲	ایجاد دفتر PMO جهت مدیریت برنامه ها و پروژه های شرکت
				۳-۲-۳	استقرار پروژه مدیریت اسناد (ساماندهی و امحای فیزیکی اسناد و ایجاد بایگانی الکترونیکی اسناد آرشیوی در کلیه حوزه های شرکت)
				۴-۲-۳	احصاء فعالیت های قابل واگذاری و برون سپاری آن ها
				۵-۲-۳	تنقیح قوانین و مقررات موضوعی شرکت (قوانین و مقرره ها نسخ صریح، نسخ ضمنی، یکبار اجرا شده و ...)



اهم اهداف، برنامه ها و اقدامات پیش روی شرکت عمران، آب و خدمات منطقه آزاد کیش در سال ۱۴۰۰

ردیف	اهداف	ردیف	برنامه ها	ردیف	اقدامات
۴	پایدار سازی درآمدها و مدیریت شفاف و موثر هزینه کرد	۱-۴	توسعه اقتصادی شهر با پایدارسازی منابع درآمدی و مشارکت بخش خصوصی	۱-۱-۴	مطالعه فرصت‌های سرمایه گذاری و تهیه بسته های سرمایه گذاری
		۲-۴		۲-۱-۴	شناسایی منابع جدید اخذ عوارض شهری بر عایدی سرمایه (Capital Gain)، عوارض آلاینده‌ها، پسماندها، عوارض سالانه واحدهای مسکونی، خدمات معاینه فنی خودروها و ...
		۳-۴		۳-۱-۴	مطالعه و تعریف الگوی پایدار سازی نظام درآمدی و تامین منابع مالی
۵	خلق هویت متمایز برای شرکت	۱-۵	نقش آفرینی در تصمیم گیری و تصمیم سازی های سازمان (با هدف تحقق مدیریت واحد شهری)	۱-۱-۵	طراحی و استقرار نظام ارزیابی توجیه فنی، اقتصادی، زیست محیطی، فرهنگی، اجتماعی قبل، حین و بعد از اجرای پروژه های امور شهری (مطالعه و تدوین پیوست‌های اقتصادی، فرهنگی، زیست محیطی و ... برای طرح ها و پروژه‌ها
		۲-۵		۱-۲-۵	ارتقاء سایت شرکت
		۲-۵		۲-۲-۵	برگزاری رخدادهای فرهنگی و اجتماعی (سمینارها، سمپوزیوم‌ها، جشنواره‌ها و دوره های آموزشی و ...)
۶	تاب آوری و توسعه زیرساخت ها	۱-۶	ارتقا کیفیت انجام کار و بهبود ساختار مدیریت پروژه‌ها	۱-۱-۶	استقرار سیستم HSE, QC و کنترل پروژه از ابتدای تعریف طرح و اجرا و تحویل و اتمام پروژه



اهم اهداف، برنامه ها و اقدامات پیش روی شرکت عمران، آب و خدمات منطقه آزاد کیش در سال ۱۴۰۰

ردیف	اهداف	ردیف	برنامه ها	ردیف	اقدامات
				۶-۱-۲	به روز رسانی شناسایی و رتبه بندی مشاوران و پیمانکاران
۷	ارتقا سطح و کیفیت آموزش همگانی	۷-۱	استقرار نظام مدیریت دانش	۷-۱-۱	طراحی و راه اندازی سامانه مدیریت دانش در شرکت
۸	رضایت مندی ذینفعان و جلب مشارکت عمومی	۸-۱	جلب مشارکت مردمی و NGO ها در امور شهری	۸-۱-۱	تشکیل کمیته شهروندی و جلب مشارکت های مردمی
		۸-۲	بهبود و توسعه نظام حمل و نقل و سالم سازی عبور و مرور شهری	۸-۲-۱	ایجاد سامانه جامع نظارت بر حمل و نقل شهری
۹	ارتقاء ایمنی، مدیریت بحران و پدافند غیرعامل	۹-۱	پیشگیری و ایجاد آمادگی جهت مقابله با حوادث طبیعی و انسان ساخت جهت بازسازی و باز توانی	۹-۱-۱	تهیه بانک اطلاعات شناسنامه ایمنی ساختمان ها در برابر آتش سوزی
		۹-۲		۹-۱-۲	مطالعه و اجرای طرح جامع ایمنی در برابر آتش سوزی جزیره کیش
۱۰	تقویت مزیت های رقابتی جزیره	۱۰-۱	تعریف منابع مالی جدید با استفاده از گردش بالای منابع و استفاده از آنها در پروژه های فعلی و جدید	۱۰-۱-۱	سرمایه گذاری در ساخت و ساز واحدهای تجاری، اداری با قابلیت فروش یا اخذ اجاره در طول زمان (بهره-مندی از افزایش قیمت ناشی از تورم)