

اهداف، برنامه ها و اقدامات پیشروی حوزه معاونت توسعه مدیریت در سال ۱۴۰۰

الف) مدیریت برنامه و بودجه

ردیف	اهداف	برنامه	اقدامات
ارائه خدمات عمومی با کیفیت به ذینفعان			
۱	تعالی تصویر سازمان در افکار عمومی	• توسعه سازمان در چارچوب طرح‌های راهبردی و جامع	طراحی و استقرار نظام اجرا و پایش برنامه‌های راهبردی
توانمند سازی منابع / سرمایه انسانی سازمان			
۲	به کارگیری رویکردهای بهبود عملکرد در سازمان	• بازطراحی و استقرار نظام جامع مدیریت عملکرد در سطح فرد و واحدهای سازمانی	استقرار نظام بودجه‌ریزی بر مبنای عملکرد (عملیاتی)
۳		• باز طراحی ساختار و تشکیلات	پیگیری تأیید و تصویب نسخه نهایی و استقرار ساختار بازنگری شده تشکیلات سازمان و شرکت‌ها و موسسات تابعه بر اساس دستور العمل ابلاغی
۴	استفاده کارآمد از فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی	• بهره‌گیری موثر از پایگاه داده‌های موجود در سازمان برای تصمیم‌گیری	استقرار نظام جامع آماری
۵	به کارگیری رویکردهای مدیریت عملکرد	• استانداردهای مهندسی مجدد فرآیندها	بازنگری و اصلاح شیوه‌نامه‌های مرتبط با فرایندهای اجرایی (بویژه در زمینه صدور پروانه‌ها و مجوزهای اقتصادی) برای سال ۱۴۰۰

اهداف، برنامه ها و اقدامات پیشروی حوزه معاونت توسعه مدیریت در سال ۱۴۰۰

ب) مدیریت امور مالی

ردیف	اهداف	برنامه	اقدامات	
ارائه خدمات عمومی با کیفیت به ذینفعان				
۱	توسعه و تعمیق روابط با صاحبان منافع	تعیین تکلیف مطالبات سنواتی سازمان	تشکیل مستمر کمیسیون استعمال و مساعدت با حفظ حقوق سازمان جهت وصول مطالبات	
توانمند سازی منابع / سرمایه انسانی سازمان				
۲	به کارگیری رویکردهای بهبود عملکرد در سازمان	ساماندهی املاک و اموال در اختیار ارگانها و نهادها	تشکیل کمیته ساماندهی اماکن سازمان با حضور نمایندگان حقوقی و معاونت توسعه مدیریت تا تنظیم قرارداد	
۳		تسریع در انجام پروژه های عمرانی بر اساس بودجه ابلاغی	تدوین شیوه نامه تأمین مالی از طریق بورس اوراق بهادار و سایر تهاتر روش های تأمین مالی تهاتر با اموال تملیکی حاصل از تسویه بدهی ها از سرمایه گذاران با هماهنگی شرکت توسعه سرمایه گذاری کیش	
۴		ارائه صورت های مالی تلفیق سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹ در خرداد ۱۴۰۰	هماهنگی با شرکت ها و موسسات تابعه و ارتقاء سهمیه های تهیه صورت های مالی سازمان و منضم به گزارش حسابرس و انجام اصلاحات لازم جهت ارتقای برنامه نرم افزار تهیه صورت های مالی، جهت ارتقاء سیستم برای مکانیزاسیون کامل نرم افزار تهیه صورت های مالی	
۵		برون سپاری قسمتی از فعالیت های سازمان	واگذاری بخشی از فعالیت های اجرائی سازمان به شرکت ها و موسسات تابعه و یا جوامع و صنوف دارای مجوز	
۶		به کارگیری رویکردهای مدیریت عملکرد	بازطراحی و استقرار نظام جامع مدیریت عملکرد در سطح فرد و واحدهای سازمانی	مکانیزه نمودن قسمتی از فعالیت های مالی و وصول درآمدها به صورت مکانیزه که سبب کاهش نیروی انسانی و تسریع و شفاف سازی امور می شود

ج) مدیریت منابع انسانی

ردیف	اهداف	برنامه ها	اقدامات
------	-------	-----------	---------

ارائه خدمات عمومی با کیفیت به ذینفعان			
۱	برند سازی و بهبود تصویر سازمان در جامعه	اجرای طرح پژوهشی طراحی مدل عدالت محور در توزیع منابع رفاهی بین کارکنان و بهینه کوی نظام رفاهی کارکنان	
۲	تعالی تصویر سازمان در افکار عمومی	اطلاع رسانی به موقع و اعتماد آفرین به جامعه از طریق توسعه روابط عمومی	ارایه خدمات به مراجعین اعم از همکاران سازمان و شرکتها و موسسات تابعه، سرمایه‌گذاران، مشاوران و پیمانکاران طرح‌های سرمایه‌گذاری، دانشجویان، اساتید مراکز آموزش عالی از جمله اسکن اسناد و مدارک، تهیه کپی نسخه‌های دیجیتال اسناد و ...
۳	نقش‌آفرینی فعال در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری‌های شورای عالی مناطق آزاد	توسعه سازمان در چارچوب طرح‌های راهبردی و جامع	اجرای طرح پژوهشی تحلیل وضعیت، استقرار نظام تعالی و تدوین استراتژی‌های منابع انسانی
۴	توسعه استفاده از ظرفیت‌های فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات در تعامل با ذینفعان	توسعه شبکه ارتباطی و تعاملات الکترونیکی با ذینفعان	به روزرسانی سامانه پرتال مرکز اسناد به آدرس www.Lib.kish.ir
۵	توسعه و تعمیق روابط با صاحبان منافع	توسعه الزامات ساز و کارهای پاسخگویی به ذینفعان	اسکن گزارش‌ها و طرح‌های مهم قدیمی و تهیه نسخه دیجیتال (فرمت pdf و JPG)
۶	توسعه و تعمیق روابط با صاحبان منافع	توسعه الزامات ساز و کارهای پاسخگویی به ذینفعان	تهیه خلاصه و ثبت اسناد حوزه‌های سازمان (طرح‌ها، گزارش‌ها، ...) در سامانه
توانمند سازی منابع / سرمایه انسانی سازمان			
۷	به کارگیری رویکردهای بهبود عملکرد در سازمان	نهادینه‌سازی نظام مدیریت دانش	خرید کتاب‌های الکترونیکی و بارگذاری در سایت
۸	استفاده کارآمد از فن‌آوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی	بهره‌گیری موثر از پایگاه داده‌های موجود در سازمان برای تصمیم‌گیری	طراحی و اجرای کوچینگ، یادگیری خرد و ژورنال کلاب‌ها برای مدیران ارشد سازمان
۹	رویکرد بهینه و کارآمد در بکارگیری ابزارهای فناوری اطلاعات	تهیه شناسنامه آموزشی پرسنل و بروز رسانی نرم افزار جامع آموزشی	
۱۰	توسعه سرمایه انسانی مسلط به فن‌آوری‌های نوین	طراحی و استقرار نظام جامع برنامه ریزی منابع انسانی	برنامه ریزی عملیاتی آموزش کارکنان
۱۱		طراحی و استقرار نظام جامع آموزش و بهسازی منابع انسانی	طراحی و نیازسنجی دوره‌های آموزشی
۱۲		بهبود و اجرای نظام آموزش تخصصی و کاربردی (ارتقاء مهارت‌ها)	تعیین عناوین مهارت‌های عمومی و اختصاصی مورد نیاز هر مدیریت و معاونت
۱۳		بهبود وضعیت آموزش کارکنان با استفاده از روش‌های نوین آموزشی	ارتقاء سطح دانش و آگاهی منابع انسانی از طریق اجرای برنامه‌های آموزشی
۱۴	آموزش جذب و به کارگیری نیروی انسانی در تراز خدمات بین المللی	دانش افزایی فنی و تخصصی مدیران	ارسال دعوتنامه برای کلیه معاونین، مدیران و مدیران عامل شرکتها و موسسات تابعه

تحلیل اثربخشی برگزاری دوره‌های آموزشی با ارزیابی کیفی مدرس، محتوا و سازماندهی	بازطراحی و استقرار نظام جامع مدیریت عملکرد در سطح فرد و واحدهای سازمانی	۱۶
استقرار نظام جامع ارزیابی عملکرد در سیستم چارگون		
اجرای طرح پژوهشی راهکارهای ایجاد، حفظ و ارتقاء نظام انگیزشی کارکنان	توانمندسازی و تقویت نظام‌های انگیزشی و بهبود مدیریت دانش	۱۷
طراحی الگوی توسعه استعداد در سازمان		۱۸

د) مدیریت پشتیبانی

ردیف	اهداف	برنامه	اقدامات
ارائه خدمات عمومی با کیفیت به ذینفعان			
۱	توسعه استفاده از ظرفیت‌های فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات در تعامل با ذینفعان	تهیه فهرست تأمین‌کنندگان و عرضه‌کنندگان معتبر ارزیابی شده Approved Vendor List	بررسی صلاحیت شرکت‌ها و فروشگاه‌های واجد شرایط، بررسی کالا و نوع خدمات ارائه داده شده
۲	توسعه الزامات ساز و کارهای پاسخگویی به ذینفعان	نوسازی ناوگان حمل و نقل	خرید ۴ دستگاه خودرو
توانمند سازی منابع / سرمایه انسانی سازمان			
۳	به کارگیری رویکردهای بهبود عملکرد در سازمان	کاهش هزینه خرید	طراحی سامانه خرید و آموزش پرسنل مربوطه، با اولویت خرید از داخل جزیره
۴		مصرف بهینه سوخت خودروها	خرید و نصب GPS بر روی خودروهای سازمان
۵		شناسایی املاک سازمان فاقد قرارداد	هماهنگی با واحد حقوقی جهت عقد قراردادهای و بروزرسانی شیوه‌نامه واگذاری
۶		بازنگری و تصحیح فرآیند خرید	اصلاح و کوتاه‌سازی ارجاعات اتوماسیون و زمان فرآیند خرید

ه) مدیریت فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات

ردیف	اهداف	برنامه	اقدامات
ارائه خدمات عمومی با کیفیت به ذینفعان			
۱	توسعه استفاده از ظرفیت‌های فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات در تعامل با ذینفعان	طراحی، تولید و پیاده‌سازی سامانه نظر سنجی از ذینفعان	توسعه سامانه ثبت، رسیدگی و پاسخگویی به شکایات
۲			سامانه نظام پیشنهادات سازمان و شرکتهای تابعه

۳	توسعه و تعمیق روابط با صاحبان منافع	توسعه الزامات ساز و کارهای پاسخگویی به ذینفعان	مطالعه و تحلیل ذینفعان
توانمند سازی منابع / سرمایه انسانی سازمان			
۴	به کارگیری رویکردهای بهبود عملکرد در سازمان	نهادینه سازی نظام مدیریت دانش	توسعه سامانه مدیریت هوشمند کیش
۵	استفاده کارآمد از فن آوری های اطلاعاتی و ارتباطی	تغییر فرمت مجوز فعالیت اقتصادی به کارت هوشمند	توسعه سامانه صدور مجوز فعالیت های اقتصادی
افزایش سهم منطقه از GDP کل کشور			
۶	تسهیل و تشویق صادرات کالا و خدمات به بازارهای جهانی و کشورهای منطقه و همسایه	برقراری ارتباط سامانه صدور مجوز و مدیریت توسعه و تجارت	سامانه نوبت دهی گمرک
افزایش توان ثروت آفرینی از طریق توسعه کارآفرینی و نوآوری با مشارکت بخش خصوصی			
۷	توسعه استفاده از شیوه های نوآورانه، خلاق و کارآفرینی مبتنی بر فناوری های نوین	حمایت از ساز و کارهای کارآفرینی در حوزه گردشگری (فن بازار، استارت آپ، پارک های فن آوری)	سامانه جامع مدیریت و نظارت بر خدمات گردشگری
۸	مشارکت در ایجاد اکوسیستم کارآفرینی	سهولت و شفافیت در ارائه خدمات	توسعه سامانه جامع کار و اشتغال
افزایش جذب سرمایه گذاری بخش خصوصی			
۹	تمرکز بر جذب برندهای بین المللی	استقرار سامانه های استاندارد مدیریت در ارائه دهندگان خدمات سرمایه گذاری	توسعه پنجره واحد خدمات الکترونیکی سازمان منطقه آزاد کیش
۱۰	حمایت، جلب و جذب خدمات دارای استانداردهای بین المللی	تهیه و تدوین برنامه جامع جهت معرفی فرصت های سرمایه گذاری در جزیره کیش و جذب سرمایه گذار	توسعه خدمات الکترونیک بر بستر پورتال سازمان منطقه آزاد کیش
۱۱	بهره گیری از ظرفیت بازار سرمایه و انواع اوراق بهادار برای تأمین مالی پروژه های جزیره	راه اندازی بورس بین الملل کیش	سامانه بورس
هوشمندسازی خدمات شهری			
۱۲	دیجیتال نمودن سبک زندگی	ارائه خدمات مبتنی بر سلامت	توسعه سامانه های مرتبط با فعالیت های فرهنگی، هنری و اجتماعی جزیره کیش
۱۳		ارائه خدمات مبتنی بر امنیت و آسایش	خودرو هوشمند پلیس
۱۴		دیجیتال نمودن سبک زندگی	خرید، نصب و راه اندازی دوربین های پایش تصویری در سطح جزیره کیش
۱۵		دیجیتال کردن آموزش	توسعه سامانه های مرتبط با فعالیت های فرهنگی، هنری و اجتماعی جزیره کیش
۱۶		دیجیتال کردن خدمات توریستی	سامانه نظارت و ثبت تخلف بازرگانی و گردشگری

سامانه جامع پایش ناوگان حمل و نقل کیش	دیجیتال کردن خدمات حمل و نقل	هوشمندسازی سیستم ترافیک	۱۷
توسعه سامانه‌های مرتبط با حمل و نقل عمومی هوشمند جزیره کیش			۱۸
سامانه تردد خودروهای پلاک ملی	دیجیتال کردن مسیرهای درون شهری و برون شهری		۱۹
توسعه سامانه بازرگانی	ایجاد بستر E-commerce و E-payment	ایجاد زمینه های نوآوری در فن‌آوری اطلاعات	۲۰
توسعه خدمات الکترونیکی بر بستر اپلیکیشن موبایل اختصاصی جزیره کیش			۲۱
سامانه هوشمند مدیریت اقتصادی	مشارکت در ایجاد پلت فرم رشد اقتصادی مبتکرانه		۲۲
تامین تجهیزات زیرساخت اطفاء حریق	ساختمان هوشمند		۲۳
استقرار و پیاده‌سازی تجهیزات زیرساخت اطفاء حریق			۲۴
توسعه سامانه مدیریت هوشمند کیش	جمع‌آوری زباله هوشمند		۲۵
	مدیریت پسماند هوشمند		۲۵
تامین تجهیزات تهویه مطبوع و زیست محیطی	نظارت هوشمند بر محیط زیست	شهرداری هوشمند	۲۶
استقرار و پیاده‌سازی تجهیزات تهویه مطبوع و زیست محیطی			۲۷
تامین تجهیزات زیرساخت الکتریکال (برق ورودی، برق اضطراری، تابلوها، سیستم توزیع برق، ارتینگ، کابل و ...)	نظارت بر تولید نیرو و بهینه سازی مصرف		۲۸
استقرار و پیاده‌سازی تجهیزات زیرساخت الکتریکال (برق ورودی، برق اضطراری، تابلوها، سیستم توزیع برق، ارتینگ، کابل و ...)			۲۹
توسعه زیرساختها و سامانه های یکپارچه نرم‌افزاری			
مطالعه و بررسی استانداردهای متداول در حوزه نرم افزار، سخت افزار و شبکه	تدوین استانداردهای فن‌آوری اطلاعات (نرم‌افزار، سخت‌افزار و امنیت)	توسعه هدفمند زیرساخت‌های ارتباطی و اطلاعاتی	۳۰
تبیین استانداردهای فن‌آوری اطلاعات (IT) و توسعه متدولوژی			۳۱
پیاده‌سازی استانداردهای فن‌آوری اطلاعات (اشاعه، اجبار و تهیه طرح نظارت بر اجرا)			۳۲
مطالعه و بررسی جهت مشخص نمودن مکان فیزیکی، زیرساخت‌های مورد نیاز (نرم افزار، سخت افزار و شبکه ارتباطی) و طراحی سازه مرکز داده و تعیین استانداردهای مورد نظر	امکان سنجی کانون‌های پردازش مرکزی داده‌ها		۳۳
طراحی زیر ساخت اکتیو، پسیو و امنیت مرکز داده و زیر ساخت مخابراتی			۳۴
طراحی زیر ساخت سخت افزاری و نرم افزاری مورد نیاز			۳۵
احداث ساختمان مرکز داده‌ها و سایت پشتیبانی			۳۶

تامین و خرید تجهیزات Passive شبکه و سخت افزار مرکز داده	تأمین و تجهیز کانون‌های پردازش مرکزی داده‌ها	۳۷
تامین تجهیزات جهت امنیت مرکز داده		۳۸
تامین تجهیزات ذخیره ساز و سرورهای مورد نیاز و نصب آنها		۳۹
استقرار و پیاده‌سازی تجهیزات Passive شبکه و سخت افزار مرکز داده	پیاده‌سازی کانون‌های پردازش مرکزی داده‌ها	۴۰
استقرار و پیاده‌سازی تجهیزات جهت امنیت مرکز داده		۴۱
استقرار و پیاده‌سازی تجهیزات ذخیره ساز و سرورهای مورد نیاز و نصب آنها		۴۲
توسعه سامانه کنترل مصالح ساختمانی بصورت سه فاز		۴۳
توسعه سامانه آرشیو اسناد		۴۴
سامانه یکپارچه کتابخانه ها و مرکز اسناد سازمان		۴۵
سامانه هوش مصنوعی سازمان منطقه آزاد کیش		۴۶
یکپارچه‌سازی داده‌ای سامانه‌های سازمانی و ایجاد داشبورد مدیریت اطلاعات سازمان	ایجاد مرکز کنترل و مدیریت هوشمند	۴۷
توسعه زیر ساختهای عمرانی		
توسعه شبکه زیرساخت فیبر نوری در جزیره کیش	ارتقاء سیستم های ارتباطی درون و برون شبکه‌ای	۴۸
برقراری لینک ارتباطی مابین جزایر کیش و هندورابی		۴۹
توسعه شبکه ارتباطی سازمان، شرکت‌ها و مؤسسات تابعه		۵۰
توسعه پوشش و ارتقای کیفیت ارتباطات سیاردر جزیره کیش		۵۱
توسعه نسل پنجم (5G) شبکه تلفن همراه در جزیره کیش		۵۲
توسعه سامانه زیرساخت اطلاعات مکانی SDI و اطلاعات جغرافیایی GIS		۵۳
کیش، برند برتر در اجرای پروژه‌های عمرانی		